

شایستگی‌های مورد نیاز مدیران پروژه‌های عمرانی

مؤلفین : سید بهراد عمادی/پویا سب آذادی

|                     |   |                                                       |
|---------------------|---|-------------------------------------------------------|
| سرشناسه             | : | عمادی، سیدبهراد، ۱۳۶۵ -                               |
| عنوان و نام پدیدآور | : | شایستگی‌های مورد نیاز مدیران پروژه‌های عمرانی/ مولفین |
| مشخصات نشر          | : | سیدبهراد عمادی، پویا لطفاً آبادی.                     |
| مشخصات ظاهری        | : | تهران: آرنا، ۱۳۹۲.                                    |
| شابک                | : | ۹۸ ص: ۵/۲۱×۵/۱۴                                       |
| وضعیت فهرست نویسی   | : | ۹۷۸-۶۰۰-۷۲۱۴-۵۳-۴                                     |
| پیدایش              | : | فیفا                                                  |
| موضوع               | : | کتابنامه: ص. ۹۳ - ۹۷.                                 |
| وضعیت               | : | مدیریت طرح‌ها                                         |
| شناسه افزوده        | : | طرح‌های عمرانی -- مدیریت                              |
| ردیفی کنگره         | : | لطف‌آبادی، پویا، ۱۳۶۷ -                               |
| رده بندی            | : | ۶۹HD ۱۳۹۲ ۴۸۲/م                                       |
| شماره کتابخانه ملی  | : | ۲۰۴/۶۵۸                                               |
|                     | : | ۲۲۷۲۲۷۰                                               |



نشر آرنا

|         |   |                                               |
|---------|---|-----------------------------------------------|
| عنوان   | : | شایستگی‌های مورد نیاز مدیران پروژه‌های عمرانی |
| نویسنده | : | سیدبهراد عمادی، پویا لطفاً آبادی              |
| ناشر    | : | آرنا                                          |
| طرح جلد | : | رامین                                         |
| چاپ     | : | اول ۱۳۹۲                                      |
| شمارگان | : | ۱۰۰۰ نسخه قیمت: ۵۰۰۰ تومان                    |
| شابک    | : | ۹۷۸-۶۰۰-۷۲۱۴-۵۳-۴                             |

www.arnapub.com

|    |                                                 |
|----|-------------------------------------------------|
| ۱  | مقدمه .....                                     |
| ۲  | فصل اول- مروری بر شایستگی ها .....              |
| ۳  | ۱-۱- مقدمه .....                                |
| ۳  | ۲-۱- ضرورت شایستگی های فردی .....               |
| ۵  | ۳-۱- شایستگی های عمومی یک مدیر .....            |
| ۶  | ۴-۱- شایستگی های یک مدیر برجسته .....           |
| ۱۳ | ۵-۱- نحوه مدیریت بر .....                       |
| ۱۶ | ۶-۱- تعریف مدیریت و مدیر موفق .....             |
| ۲۱ | ۷-۱- ویژگی مدیر خلاق .....                      |
| ۲۳ | ۸-۱- رموز مدیریت موفق .....                     |
| ۲۳ | ۹-۱- پروژه و خصوصیات آن .....                   |
| ۲۶ | ۱-۹-۱- مقایسه پروژه با عملیات بهره برداری ..... |
| ۲۸ | ۲-۹-۱- پروژه ها و برنامه ریزی راهبردی .....     |

- ۱-۹-۳- مدیریت پروژه ..... ۲۹
- ۱-۹-۴- ذی نفعان پروژه ..... ۳۲
- ۱-۹-۵- مدیر پروژه ..... ۳۷
- ۱-۹-۶- شایستگی مدیران پروژه از دیدگاه (ای-سی-بی) .. ۳۸
- ۱-۱۰-۱- اجزاء شایستگی ..... ۳۹
- ۱-۱۰-۲- اجزای شایستگی های رفتاری طبق استاندارد ..... ۴۴
- ۱-۱۰-۲- سطوح شایستگی ..... ۵۳
- ۱-۱۰-۳- شایستگی های مدیر پروژه بر اساس استاندارد PMBOK .. ۵۴
- ۱-۱۱- ویژگیهای مدیر پروژه در فاز شروع پروژه ..... ۵۵
- ۱-۱۲- ویژگیهای مدیر پروژه در فاز برنامه ریزی ..... ۵۵
- ۱-۱۳- ویژگیهای مدیر پروژه در فاز اجرا ..... ۵۶
- ۱-۱۴- ملزومات در فاز کنترل و مانیتورینگ ..... ۵۹
- ۱-۱۵- ملزومات فاز اختتام ..... ۶۰

۱۶=۱- شایستگی های مدیر پروژه بر اساس موسسه دولتی مدیریت پروژه

کانادا..... ۶۱

۱۷-۱ شایستگی مدیران پروژه بر اساس سایر تحقیقات انجام شده ... ۶۵

۱۸-۱- نتیجه گیری فصل ..... ۶۷

فصل دوم- عوامل موفقیت پروژه و معیارهای ارزیابی موفقیت پروژه ..... ۷۰

۱-۲- مقدمه ..... ۷۱

۱-۲-۱- اهداف موفقیت ..... ۷۲

۱-۲-۳- عوامل کلیدی موفقیت و معیارهای سنجش موفقیت

پروژه..... ۷۳

۱-۲-۳-۱- معیارهای سنجش موفقیت در پروژه ها ..... ۷۹

۱-۲-۳-۱-۱- روش تحلیل تشخیصی ..... ۸۱

۱-۲-۳-۱-۲- روش ارزیابی سریع ..... ۸۱

۱-۲-۵- نتیجه گیری فصل دوم ..... ۸۱

منابع و مآخذ ..... ۸۷

در کتابی که از نظر خوانندگان محترم خواهد گذشت رویکردی از دیدگاه مدیریت منابع انسانی و شایستگی های رفتاری ارائه خواهد شد. که احتمال انتخاب مدیری درست برای یک پروژه را افزایش خواهند داد. هر چند موما انتخاب مدیران جهت انجام پروژه های ساختمانی جنبه فنی دارد این شاید مناسب باشد که هر از چند گاهی موضوعات دیگری مورد توجه قرار گیرند چه در تنوع تحقیقات و جلب توجه مخاطبان به مسائلی که ممکن است بحث های داغ روز در حاشیه قرار گیرند موثر واقع شود.

دردهه های اخیر ، سازمان در نیمه انتقال اقتصاد از عصر مزیت رقابتی بر مبنای اطلاعات، به عصر مزیت رقابتی بر مبنای خلق دانش است . اگر سازمان ها و مدیران پروژه در خلق مزیت رقابتی موثر نباشند ، هیچ اثری در موفقیت شرکت و پروژه نخواهند داشت و شایستگی رویکردی است که به دنبال خلق مزیت رقابتی است.

متن حاضر، با هدف ارائه تصویری از یک مدیر پروژه ساخته تهیه و تدوین شده است. منبع و مرجع تهیه این متن گستره وسیعی است و مقاله های معتبر بین المللی بوده است امید هست تا این جستار به نظر مدیران شدن روش انتخاب مدیران کمکی کرده باشد .