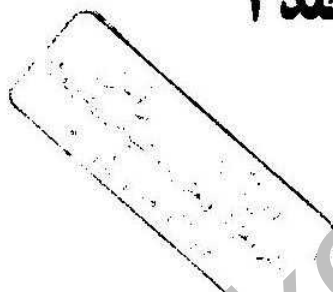


مدیریت پروژه ها:

(مدل CAM²P)

جلد ۴



مؤلف: منیر عجم

مترجمان:

سینا مرادی - معصومه محمدی

سرشناسه

: عجم، منیر، ۱۹۶۲-م.

Ajam, Mounir A

عنوان و نام پدیدآور : مدیریت پروژه ها/ مولف مانیر اجم؛ مترجمان علی محمد میثمی، سینا مرادی.

مشخصات نشر: تهران : سینا مرادی، ۱۳۹۴-

مشخصات ظاهری : مصور (بخشی رنگی)، جدول (بخشی رنگی)؛ ۱۶/۵×۲۳ سانتیمتر.

شابک : دوره: 7-4180-978-600-04؛ ج. ۱: 1-4179-978-600-04؛ ج. ۲: 5-4551-978-600-04

ج. ۳: 8-4745-978-600-04 ج. ۴: 6-5094-978-600-04

وضعیت فهرست نویسی: فایا

یادداشت : عنوان اصلی: Managing Projects : Challenges and methods.

یادداشت : جلد های سوم و چهارم ترجمه سینا مرادی و معصومه محمدی است.

یادداشت : ج. ۳: (چاپ اول: ۱۳۹۵) (فایا).

مدرجات : ج. ۱: حالات ها و روش ها. - ج. ۲: متدولوژی: متدولوژی تطبیق پذیر و اختصاصی برای مدیریت پروژه ها CAM2P

ج. ۳: مدیریت پروژه بر اساس محدوده حیات آن ج. ۴: مدل CAM2P

موضوع : مدیریت طرح ها

شناسه افزوده : میثمی، علی محمد، ۱۳۶۷ مترجم

شناسه افزوده : مرادی، سینا، ۱۳۶۹ - مترجم

شناسه افزوده : محمدی، معصومه، ۱۳۶۹ - مترجم

رده بندی کنگره : ۱۳۹۴ع ۶۹/م ۴ع ۶۹ HD

رده بندی دیویی : ۶۵۸/۴+۴

شماره کتابشناسی ملی : ۴۰۹۴۶۶۴

حق چاپ برای ناشر محفوظ است

قیمت: ۱۵۰,۰۰۰ ریال

تیراژ: ۳۰۰ نسخه

نوبت چاپ: اول، ۱۳۹۵

مشخصات تماس ناشر (مولف): eng.sina.m@gmail.com

فهرست مطالب

۱۰.....	تقدیر و تشکر
۱۱.....	علائم و کاربرد آنها
۱۳.....	مجموعه مدیریت پروژه
۱۴.....	۱- معرفی
۱۴.....	۲- مجموعه چهار کتاب
۱۵.....	۳- مقدمه . جلد چهارم
۱۶.....	۴- مدل شامل
۱۷.....	بخش اول
۱۷.....	کاربرد عملی مدل
۱۹.....	فصل اول
۱۹.....	نمونه هایی از کارگاه های عملی
۲۰.....	۱-۱ مقدمه
۲۰.....	۲-۱ چالش شما
۲۱.....	۳-۱ نمونه مدل های کارگاه عملی
۲۷.....	۴-۱ مدل های نمونه کلاس
۳۱.....	فصل دوم
۳۱.....	پروژه سرمایه گذاری
۳۲.....	۱-۲ معرفی
۳۲.....	۲-۲ پروژه سرمایه گذاری
۳۳.....	۳-۲ تفاوت های عمومی
۳۷.....	فصل سوم
۳۷.....	مرحله پیش راه اندازی پروژه
۳۸.....	۱-۳ همسویی با کمپ
۳۸.....	۲-۲ اجزای مرحله
۳۹.....	۳-۲ ایده
۴۰.....	۴-۲ مطالعه امکان سنجی

۴۲.....	۵-۳ سند تصویب پروژه
۴۶.....	فصل چهارم.....
۴۶.....	مرحله راه اندازی پروژه
۴۷.....	۱-۴ همسویی با کمپ.....
۴۸.....	۲-۴ اجزای مرحله
۴۹.....	۳-۴ نیازمندیهای پایه
۵۲.....	۴-۴ برنامه مدیریت پروژه
۵۴.....	۵-۴ همسویی نیازمندی ها/ برنامه و تصمیم
۵۷.....	فصل پنجم.....
۵۷.....	مرحله تعرف در
۵۸.....	۱-۵ اجزای اجرا
۵۹.....	۲-۵ برنامه تفصیلی پروژه
۷۰.....	۳-۵ تصمیم نهایی
۷۱.....	فصل ششم.....
۷۱.....	مرحله اجرای پروژه
۷۲.....	۱-۶ اجزای مرحله
۷۳.....	۲-۶ مرور اجرا
۷۳.....	۳-۶ انحرافات برنامه
۷۴.....	۴-۶ تغییرات برنامه
۷۵.....	۵-۶ سایر موارد اجرایی
۷۷.....	فصل هفتم.....
۷۷.....	مرحله اختتام پروژه
۷۸.....	۱-۷ اصلاح
۷۹.....	۲-۷ درس آموخته ها
۸۰.....	۳-۷ روزرسانی سوابق سازمانی
۸۱.....	فصل هشتم.....
۸۱.....	پیوست هایی برای پروژه ساده
۸۳.....	پیوست ۱
۸۵.....	پیوست ۲

پیوست ۳ ۸۷

پیوست ۴ ۸۹

ضمائم ۹۱

فصل نهم ۹۲

رئوس کلی مطالب این مجموعه چهار جلدی ۹۲

فصل دهم ۹۳

زندگینامه مولف ۹۴

فصل یازدهم ۹۹

نکات پایان ۹۹

درباره مترجم ۱۰۳

www.ketab.ir

علائم و کاربرد آنها

در ادامه علائمی که ما در بخش های مختلف این کتاب از آنها استفاده کرده ایم، آمده است.

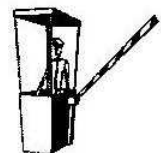
این علامت نشانگر یک تحویل شدنی^۱ است. یک تحویل شدنی در مدیریت پروژه یک آیتم کاری (بخشی از محدوده^۲) تعریف شده است که وقتی تمام می شود، به مدیریت یا مشتری تحویل می شود. تحویل شدنی می تواند یک گزارش، یک بسته طراحی، یک ابزار نرم افزاری و یا حتی تسهیلات فیزیکی مثل کارخانه باشد. تحویل شدنی می تواند کوچک بوده و نیازمند صرف چند ساعت یا چند روز برای تحویل شدن باشد یا می تواند مهم و اساسی بوده و نیازمند هفته ها یا ماه ها کار برای تکمیل شدن باشد. تحویل شدنی هایی که در این مجموعه مورد بحث قرار گرفته اند معمولاً تحویل شدنی های اصلی هر مرحله^۳ هستند که تیم پروژه در هر مرحله یا زیر مرحله آنها را تکمیل می کند.



علامت دوم نشان دهنده "مآلهه بیشتر" است. زمانی که قصد داریم خواننده را برای رجوع به سایر منابع و مراجع^۴ رغبت کنیم، از این علامت بهره می بریم. با این روش، مولف می تواند روی محتوای جدید ارائه شده در این مجموعه متمرکز شود و از پرداختن بیش از اندازه به جزئیات در رابطه با موضوعاتی که ممکن است سایر منابع بهتر آنها را پوشش داده باشند، اجتناب می کند. شما می توانید لیستی مختصر از منابع را در پیوست ۴ مشاهده نمایید و سخن است تمایل داشته باشید تا درباره این موضوعات از طریق جستجو یا سایر مراجع^۴ سرعت بیشتری کسب نمایید.



این علامت نشان دهنده درگاه مرحله^۴ یا نقطه کنترل است که یکی از مفاهیم پایه در رویکرد درگاه مرحله می باشد که ما آن را در این مجموعه شرح می دهیم. درگاه های مرحله عناصر کلیدی مدیریت و کنترل به منظور حصول اطمینان از همسویی و جریان روند پروژه منطبق با اهداف تعیین شده برای آن می باشند. این عناصر کلیدی در طی چرخه حیات پروژه از مرحله ایده تا اختتام مورد استفاده قرار می گیرند.



^۱ Deliverable

^۲ Scope

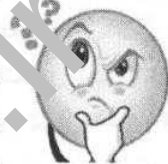
^۳ Stage

^۴ Stage gate

این علامت مطالعات موردی را نشان می دهد. در این مجموعه، ما تعداد زیادی داستان و مطالعات موردی را برای تشریح نکات در هر بخش با شما درمیان می گذاریم. به منظور پیشگیری از ایجاد اختلال در یکپارچگی نکات اصلی، ما معمولاً مطالعات موردی را به شکل متونی داخل کادر جداگانه قرار می دهیم تا خواننده در صورت تمایل بتواند از آنها عبور کند و بعدها به بازبینی این مطالب بپردازد. اغلب مطالعات موردی ارائه شده در این مجموعه از تجربیات مستقیم مولف است.



ما از این علامت آخر زمانی استفاده می کنیم که بخواهیم خواننده را قانع کنیم تا درباره سوالات باز که آنها را ارائه می دهیم بیاندیشد. تعدادی از این سوالات می توانند محرک و بحث برانگیز باشند یا عقل سلیم را به چالش بکشند. علیرغم دیدگاه های خاص مولف، او درک می کند که مدیران دیدگاه های متفاوت و مشروعی درباره شرایط مشابه دارند؛ بنابراین ما انتظار داریم خوانندگان این کتاب ایده های خودشان را توسعه دهند و این موضوع را بپذیرند که به دیدگاه های مغایر با آنچه که مولف ارائه می دهد، احتمال بگذارند.



www.ketaboo.ir

۱- معرفی

جلد اول یک معرفی کامل از متدولوژی و مجموعه کتاب را دربر می گیرد و می بایست پیش از این جلد بازبینی شود؛ چرا که بخش معرفی پایه و اساس مفاهیم تفصیلی زیر را شکل می دهد.

۲- مجموعه چهار کتاب

این مجموعه شامل ۴ قسمت (جلد) که ۴ کتاب را دربر می گیرد، است. نکته مهمی که می بایست به آن توجه شود این است که ما این کتب را با هم به چاپ رسانده ایم و اینها مجموعه ای یکپارچه هستند. با اینحال، برای کمک بهتر نحوه اعمال این رویکرد مدیریت پروژه، خواننده نیاز دارد تا تمام این ۴ قسمت (جلد) را مطالعه نماید.

این ۴ جلد عبارتند از:

جلد ۱ (کتاب اول): این اولین قسمت بوده و شامل دو بخش است. بخش اول مفاهیم اولیه مرتبط با چالش ها و فرصت های مدیریت پروژه را مورد بحث قرار می دهد. بخش ۲ معرفی مختصری از مدل مدیریت پروژه، دلایل توسعه آن را ارائه می دهد. این قسمت از کتاب همچنین شامل هم سویی این مدل با استانداردهای بین المللی بویژه راهنمای PMBOK است.

جلد ۲ (کتاب دوم): در قسمت دوم، خواننده کتاب یک توضیح مفصل از هر کدام از مراحل مدل را مشاهده خواهد کرد. مولف مفاهیم اصلی هر کدام از مراحل را به دقت شرح داده و پیامد رخدادهای، تحویل شدنی های مرحله و ورودی های مرحله را توضیح می دهد. علاوه براین، در هر فصل، مولف، گروه های فرایندی راهنمای پیکره دانش مدیریت پروژه ۲۰۱۳ را برای مرحله مورد نظر و چرخه عمر پروژه ارائه می دهد.

جلد ۳ (کتاب سوم): این قسمت شامل مباحث ضروری است که به یک مرحله پروژه محدود نمی شوند اما در حالت "مقابل چرخه حیات پروژه" با کل چرخه حیات پروژه ارتباط پیدا می کنند. این مباحث شامل مصوبات پروژه، برآورد، کنترل، ریسک، موفقیت پروژه، و ذینفعان پروژه می باشد. بخش دیگر در جلد سوم، ویژگی های تطبیق پذیری و بهینه سازی مدل را در کنار دام های بالقوه مورد بحث قرار می دهد.

جلد ۴ (کتاب چهارم): جلد آخر کتاب از موضوعات "چه چیزی و چرا" مرتبط با این مجموعه به توضیحات مرتبط با "نحوه اعمال" آن تغییر جهت می دهد. بخش اعظم این جلد از کتاب یک نمونه پروژه کامل تکمیل شده بوسیله مثال های کارگاه های آموزشی متناسب سازی مدل با حوزه های کاربردی و دامنه های پروژه مختلف را ارائه می دهد.

۳- مقدمه جلد چهارم

در جلد سوم ما مفاهیم چگونگی تنظیم و تطبیق متدولوژی را معرفی کردیم. در این جلد، ما بحث پیرامون نحوه اعمال مدل را ادامه می دهیم اما از مفاهیم وارد مثال های عملی می شویم. بنابراین، جلد چهارم بر روی کاربرد متدولوژی تطبیق پذیر و اختصاصی برای مدیریت پروژه ها، تمرکز می کند.

بخش اول دبرگیرنده فصل اول می باشد که عمدتاً گرافیکی بوده و دارای مثال هایی از کارگاه های عملی است که س. کاد^۱ به منظور معرفی مدل، آنها را برگزار نموده است. اینها مثال هایی از حرفه هایی است که با سوکال همکاری نداشته اند و مدل را هرگز پیش از روز برگزاری کارگاه ندیده بودند. آنها این اشکال را بعد از ساعت ارائه درباره مدل، تهیه کردند. فصل ۲، ارائه ای درباره نحوه بکارگرفته شدن احتمالی مدل توسط یک فرد در یک پروژه صنعتی است. این فصل، یک مثال کامل را ارائه نمی دهد، اما مفاهیم کلیدی را به شرح می دهد.

بخش ۲، بخش اعظم این کتاب را پوشش می دهد. آن یک مطالعه موردی کامل از یک نمونه پروژه واقعی "نوشتن یک کتاب" است.