

به نام یگانه بهانه ی هستی

* صبح روز بعد *

"القبای زندگی مدیران موفق و ماندگار"

* این کتاب شما را به یک مدیر موفق تبدیل می‌کند *

به اهتمام: حسین طالب نژاد

سرشناسه: طالب‌نژاد، حسین
عنوان و نام پدیدآور: صبح روز بعد: الفبای زندگی مدیران موفق و ماندگار .../ به اهتمام
حسین طالب‌نژاد.
مشخصات نشر: قم: ارمغان کوثر، ۱۳۹۵.
مشخصات ظاهری: ۲۲۲ ص:؛ رقعی.
رسمت فهرست نویسی: فیبا
موضوع: مدیریت
Management
موضوع: مدیریت
Executives
موضوع: موفقیت در کسب و کار
Business in business
رده‌بندی کنگره: ۱۳۹۵/۲۲۲ HD/۳۱۷
رده‌بندی دیویی: ۶۵۸/۴۰۶۳
شماره کتابشناسی ملی: ۴۳۷۱۷۵۰

صبح روز بعد

نویسنده: حسین طالب‌نژاد

صفحه آرایی و طراحی جلد: کانون تبلیغاتی طرح و نشر جیب

ناشر: ارمغان کوثر

نوبت چاپ: اول، ۱۳۹۵

شمارگان: ۱۰۰۰ جلد

شابک: ۹۷۸-۶۰۰-۹۶۷۶۲-۰-۰

قیمت: ۲۰,۰۰۰ تومان

فهرست مطالب

۹.....	مقدمه
۱۳.....	ویژگیهای مدیران شایسته
۱۶.....	داستان کوتاه مدیر موفق
۱۷.....	صبح زود مدیران موفق
۱۹.....	روز مدیران موفق
۱۹.....	وقت گذاشتن و موت کردن
۲۰.....	تهیه فهرست
۲۰.....	قدرشناس بودن
۲۱.....	عملکرد هوشمندانه تر
۲۱.....	راز موفقیت قهرمان شنا
۲۳.....	توصیه های مهم در مدیریت
۲۳.....	مستمع خوب
۲۳.....	خصوصی انتقاد کنید
۲۴.....	علاقه مندی
۲۴.....	میل باطنی
۲۵.....	ابراز دلیل
۲۵.....	نظریه های دیگران
۲۵.....	زیردستان را احترام کنید
۲۵.....	درک کردار و رفتار
۲۶.....	اعتماد کامل به زیردستان
۲۶.....	مشورت خواهی
۲۶.....	اقرار به اشتباه
۲۶.....	توجه به ضعیف ترین پیشنهادها
۲۶.....	چهره های درهم زیردستان
۲۷.....	مشارکت در تصمیم گیری
۲۷.....	تجربه ای از مدیریت موفق
۲۸.....	شروع یک انقلاب
۲۹.....	سه وظیفه ی یک مدیر
۳۰.....	رویا، ارزیابی، ذوق
۴۱.....	ویژگی های مدیران موفق
۴۱.....	انتخاب دقیق اعضای تیم
۴۱.....	ره ابط عمومی قوی
۴۲.....	پرهیز از وعده های سرخرمن
۴۲.....	داشتن اعتبار
۴۲.....	پایرشدن ها
۴۲.....	تقویت روحیه تیم
۴۳.....	ایجاد خودباور
۴۳.....	احترام به زیردستان
۴۳.....	اجازه مشارکت دادن
۴۳.....	داشتن آرامش
۴۴.....	مدیر موفق
۴۵.....	ده عادت مدیر موفق
۴۵.....	ارائه انتقادات سازنده
۴۶.....	بازخوردهای منظم

۶۶	تقدیر از کار خوب.....	۶۶	ده نکته ی مهم.....
۶۶	هماهنگ سازی.....	۶۶	ویژگیهای مدیر فروش موفق.....
۶۶	هدایت کارمندان.....	۶۷	اعتماد به نفس.....
۶۶	پذیرش مسئولیت.....	۶۷	برنامه ریزی.....
۶۷	ارتباطات شفاهی.....	۶۸	یادگیری.....
۶۷	پیشنهادی چالش برانگیز.....	۶۸	ارتباط شفاف و کارآمد.....
۶۷	ریسک های حساب شده.....	۶۹	در دسترس بودن.....
۶۷	تعادل میان کار و زندگی.....	۶۹	خصوصیات مدیران برتر.....
۶۷	توصیه ی ثروتمند ریز.....	۶۹	انسان موفق.....
۶۹	جریان اطلاعات.....	۷۰	ویژگی های مدیران خاص.....
۵۱	بازرگانی اینترنتی.....	۷۱	از اشتباه ترسید.....
۶۴	اندیشه های راهبردی.....	۷۲	داستان کوتاه مدیریتی.....
۶۴	شتاب در پخش خبر.....	۷۴	۴ رمز موفقیت.....
۵۵	تبدیل خبرهای بد به خبرهای خوب.....	۷۴	"بل گیتس".....
۵۵	از آمارهای خود آگاه باشید.....	۷۴	"۱۰۰۰ کار چالز چیسلر".....
۵۶	کارهای فکری.....	۷۵	"وراوان".....
۵۷	بالا بردن بهره ی هوشی سازمان.....	۷۵	"فردریک سمیت".....
۵۸	بردهای بزرگ با خطرهای بزرگ.....	۷۵	۱۰ مرحله برای تصمیم گیری بهتر.....
۵۸	پیش افزایش.....	۷۹	داستان های آموزنده.....
۵۹	اختیار به کارکنان.....	۷۹	"گای لایبرت".....
۵۹	فن آوری اطلاعات.....	۷۹	"سوزاورمان".....
۶۰	منبع راهبردی.....	۸۰	"وان بوفت".....
۶۱	در انتظار غیر منتظره ها.....	۸۰	"آدام مک کای".....
۶۲	طوفان آرام زندگی.....	۸۱	"ریچارد برنسون".....

اعتماد به دیگران.....	۱۱۲	"استیو جابز".....	۸۱
گوش کردن با دقت.....	۱۱۳	رمز و رازهای مدیر موفق.....	۸۲
شکرگزار بودن.....	۱۱۳	ده مدیر زن موفق.....	۸۶
متحرک بودن.....	۱۱۳	"کیتی ری".....	۸۷
تنفس عمیق.....	۱۱۴	"آن فولن وایدز".....	۸۸
استراحت در هنگام ناهار.....	۱۱۴	"ریچل اسکالز".....	۸۸
مرتب کردن محیط کار.....	۱۱۴	"دالی ریگلن".....	۸۹
ویژگیهای هرمدیر.....	۱۱۵	"مونیف کلارک".....	۸۹
داشتن انگیزه.....	۱۱۵	"جودی پوروفسکی".....	۹۰
روابط عمومی قوی.....	۱۱۵	"بروک مورلند".....	۹۱
انتخاب دقیق اعضای تیم.....	۱۱۵	"جسان کالینز".....	۹۲
پرهیز از دادن وعده های سرخرمن.....	۱۱۵	"کاترین فینی".....	۹۲
راستی و صداقت.....	۱۱۵	"بینتا نایامبی براون".....	۹۳
داشتن اعتبار.....	۱۱۶	راز موفقیت و ماندگاری شرکتهای.....	۹۴
پذیرش اشتباهات.....	۱۱۶	مدیر موفق و موثر.....	۹۸
تقویت ایمان تیمی.....	۱۱۶	کارآفرینان موفق.....	۱۰۹
ایجاد خودبهری.....	۱۱۶	خوردن صبحانه.....	۱۱۰
احترام به زیردستان.....	۱۱۷	برنامه ریزی روزانه.....	۱۱۰
اجازه مشارکت دادن.....	۱۱۷	چک نکردن نامه ها.....	۱۱۰
عملگرا بودن.....	۱۱۷	یادآوری اهداف.....	۱۱۱
قدرت پیش بینی.....	۱۱۷	انجام کار در آن واحد.....	۱۱۱
صبر و شکیبایی.....	۱۱۸	تصور دستیابی به موفقیت.....	۱۱۲
داشتن آرامش.....	۱۱۸	گفتن نه!.....	۱۱۲
نکات طلایی.....	۱۱۸	ارزش دادن به زمان.....	۱۱۲

ماندگاری مدیران	۱۲۲
ویژگیهای مدیران به یاد ماندنی	۱۲۳
ارزیابی مدیران موفق	۱۲۶
داستان یک مدیر موفق	۱۳۶
زندگی ۱۱ فرد فوق العاده	۱۵۰
مدیران موفق	۱۵۵
۵ کار که افراد موفق انجام نمی دهند	۱۶۶
هفت علامت هیچ مدیری موفق	۱۷۰
انسانهای موفق نیستی از جهان	۱۷۴
مدیریت منابع انسانی	۱۷۸
۲۹ راز مدیریتی جنرال الکتریک	۱۸۵
طنز مدیران موفق	۱۹۰
۷ جمله ی منفی	۱۹۵
ویژگی های شخصیتی مدیران موفق	۲۰۱
چگونه فرد موفقی باشیم	۲۱۷
منابع	۲۲۰

مقدمه

پس از تدوین کتاب "همه‌ی مدیریت من" که با نگاه پرمحبت استادان و همراهان خوب زندگیم به چاپ پنجم رسیده است، ایمان به این نکته پیدا کرده‌ام که رازهایی در زندگی حرفه‌ای هر "مدیر موفقی" وجود دارد که با دانستن آنها مسیر زندگی ما نیز به موفقیت تغییر خواهد کرد. مدیران برجسته و موفق، رازهای بسیاری دارند که دانستن آنها می‌تواند کمک بسیاری به ما کند. کتاب پیش روی شما از جمله کتاب‌هایی است که این رازها را برایتان بر ملا می‌کند.

رجاء واثق دارم آنچه مدیران برجسته در سینه دارند، گنجینه با ارزشی برای علم و هنر مدیریت است و مکتوب کردن آنها خدمت بزرگی به جامعه مدیران کشورمان می‌کند.

استاد بی بدیلم از سر محبت همیشگی خود می‌گفت چنین کتابی کم نوشته شده است. نقطه قوت این کتاب به نظر استاد، گزینش طیف گسترده‌ای از مدیران موفق دنیا با فعالیت‌های گوناگون است که در میدان عمل به میان آمده است.

این کتاب، حاصل تحقیق و پژوهش علمی و عملی من به عنوان یک معلم ساده‌ی مدیریت است که سعی کرده‌ام در آن به رازهای ماندگاری مدیران برجسته‌ی دنیا اشاره نمایم.

معتقدم سخن و رفتار آنها آمیزه ای از حرفهای مربوط به فعالیتهای روزانه هر مدیر و نکات الهام بخشی است که گاه تنها از زبان بزرگان می توان شنید.

ایمان دارم کتاب "صبح روز بعد" فقط به درد مدیران نمی خورد بلکه می تواند راهگشای بسیاری از مشکلات اقتصادی خانواده ها نیز باشد.

* * *

ملتسمانه امیدوارم حال که این کتاب را در دست گرفتید، هرآنچه را در کتابهای مربوط به مدیریت خوانده اید را فراموش کنید! و بدانید که فقط و فقط یک راز وجود دارد تا مجموعه ای را با موفقیت مدیریت کنید و هر روز نتایجی بهتر از روز قبل داشته باشید. اگر می خواهید یک مدیر موفق چه در زندگی خودتان چه در مجموعه ای که هستید باشید، هیچ کتاب مدیریتی نمی تواند به شما کمکی کند چرا که مدیریت یکی از مهم ترین مهارت هایی است که اگر می خواهید در زندگی یا کسب و کارتان موفق شوید باید آنرا بلد باشید. مهارتی است که هر آنرا بلد باشید شاید موفقیت تان را تضمین نکند؛ اما اگر آنرا بلد نباشید شکست تان تضمینی است!

اگر نگاهی اجمالی داشته باشید، می بینید در تاریخ، مدیران زیادی بودند که هرگز حتی یک خط از کتابی در مورد مدیریت را هم نخواندند مانند اسکندر کبیر، اما چطور لشکر عظیمی را مدیریت می کردند؟ چطور افراد اطرافشان را مدیریت می کردند؟

احتمالا دلیل موفقیت آنها چیزی بیش از دانشی بود که داشتند... زیرا اکثر آنها حتی سواد خواندن و نوشتن را هم نداشتند.

مطمئنا درک کردید چرا هیچ کتابی نمی تواند شما را تبدیل به یک مدیر موفق کند چون کتاب ها در رابطه با مردم صحبت می کنند نه /شخص. با اینکه شما در زندگی واقعی با مردم سر و کار ندارید، بلکه با اشخاص سروکار دارید. هر شخصی خصوصیات منحصر به فردی دارد و با شخص دیگر متفاوت است، بنابراین روشی که برای مدیریت یک شخص استفاده می کنید، شاید برای مدیریت شخص دیگر کارآمد نباشد.

*بعضی اشخاص نیاز به توجه زیادی دارند؛ بعضی دیگر اصلا دوست ندارند در مرکز توجه ها باشند.

*بعضی اشخاص فقط معیارشان پول است. بعضی دیگر پول در اولویت چندم شان قرار دارد.

*بعضی اشخاص نیاز به مشاوره دارند؛ بعضی دیگر فقط نیاز به انگیزه دارند.

کاملا غیرممکن است با یک شیوه مشخص بخواهید مردم را مدیریت کنید. عملا هیچ روشی، تکنیکی و ترفندی واحد وجود ندارد به شما کمک کند یک مدیر تمام عیار باشید، مگر اینکه از شیوه ای استفاده کنید که مدیران موفق تاریخ استفاده می کردند و امروزه شرکت های برتر نیز شیوه مدیریت شان را سال ها به این شیوه تغییر داده اند.

شما در این کتاب دقیقاً رازی را می‌خوانید که مدیران موفق طول تاریخ و حتی مدیران موفقی که در زندگی‌تان آنها را می‌شناسید، خواسته یا ناخواسته از این راز استفاده می‌کنند. این راز ساده شما را تبدیل به یک مدیر تمام عیار می‌کند و به شما این امکان را می‌دهد هرکسی را که می‌خواهید مدیریت کنید و سرعت رشد و پیشرفت مجموعه‌تان را چند برابر کنید.

حسین طالب نژاد - مدرس تئوری‌های مدیریت دانشگاه

تأیستان ۱۳۹۵

hosseintalebnejad@gmail.com

mosafer53.blogfa.com

۰۹۱۱۱۵۵۰۱

www.ketab.ir